

## Esitys

Kuntatekniikkaliikelaitoksen johtokunta on käsitellyt strategian toteuttamiseen liittyviä kysymyksiä kokouksessaan 8.11.2016 §39. Johtokunta päätöksensä kysyi omistajaohjauksen kantaa, onko Mestarilla edellytyksiä toiminnan jatkoon liikelaitoksena tilanteessa, jossa Mestar ei voi osallistua nykyisen laintulkinnan mukaan kaupungin järjestämiin kilpailutuksiin. Omistajaohjaus käsitteli asiaa 21.11.2016 §75. Päätöksessä omistajaohjausjaosto ohjeistaa Mestar liikelaitosta laadituttamaan ulkopuolisen asiantuntijan toimesta selvityksen liikelaitoksen toimintojen yhtiöittämisvaihtoehdoista. Johtokunta kokouksessaan 4.4.2017 keskusteli selvityksen pohjalta ja päätti, että johtokunnan päätösesitys Mestarin tulevasta rakenteesta tehdään seuraavassa kokouksessa 2.5.2017.

Selvityksen on laatinut, kaupungin kilpailuttaman sopimuksen mukaisesti, NAG Oy. Selvitys poikkeaa edellisistä selvityksistä tilaajanäkökulman huomioimisella ja yksikötason vaikutusten selvittämisessä. Edellisen selvityksen on laatinut Talentree Oy ja Iconics Consulting Oy yhdessä.

Toimintaympäristössä on tapahtunut suuria muutoksia viimeisen puolen vuoden aikana. Uusi hankintalaki astui voimaan 1.1.2017. Mahdollisuus toimia markkinoilla rajattiin entistä pienemmäksi. Samalla kuntalaki estää osallistumasta tilaajien kilpailutuksiin. Liikevaihto kääntyisi vuosittain laskeväksi ja samalla reagointikyky muutoksiin on erittäin huono.

Järkevintä toimintamallia määriteltäessä korostuu omistajan strateginen intressi. Kuntatekniikan tavoitteena on tukea kaupungin toimintaa ja strategisten tavoitteiden saavuttamista. Kaupungilla täytyy olla oma sisäinen palvelutoimija, joka vastaa osaltaan kaupungin palveluiden tuottamisesta – kilpailuttamista tehdään kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisesti ja referenssihinnan saamiseksi. Kuntatekniikalla on merkittävä yhteiskunnallinen rooli aluetalouden, Pohjois-Savon yritysten ja yhteiskuntavastuun kantamisessa. In-House aseman menettämisellä olisi liian suuret ja nopeat vaikutukset kaupungin toimintaan.

Yhtiömuodon muuttaminen mahdollistaisi seutuyhteistyön. Syksyllä 2017 tehtävän kaupungin strategian yhteydessä ratkaistaan mahdollisuudet tähän.

2.5.2017 pidetyssä kokouksessa johtokunta esittää omistajaohjaukselle harkittavaksi Kuntatekniikkaliikelaitoksen yhtiömuodon muuttamista sidosyksikköasemassa olevaksi osakeyhtiöksi. Osakeyhtiömuodon kautta Kuntatekniikka/osakeyhtiö voi osallistua kaupungin järjestämiin strategian mukaisiin kilpailutuksiin.