



silta parempaan tulevaisuuteen

Kuopion kaupunki, kaupunginhallitus
Siilinjärven kunta, kunnanhallitus
Savon koulutuskuntayhtymä, yhtymähallitus

TUKEVA-SÄÄTIÖN TUKIAVUSTUSPYYNTÖ

Taustaa

Tukeva-säätiö sr on toiminut Pohjois-Savossa vuodesta 2008 saakka tuottaen valmennuspalveluita työttömille ja vajaakuntoisille sekä edistänyt ympäristö- ja kiertotalousasioita. Säätiön perustajat ovat Kuopion kaupunki, Siilinjärven kunta ja Savon koulutuskuntayhtymä. Tukeva-säätiö on maakunnan suurin työpaja- ja kiertotaloustoimija ja sen merkitys toimialalla on suuri. Säätiön toiminnassa on vuosittain yli 800 valmentautujaa, joista lähes puolet on alle 30-vuotiaita nuoria. Säätiö on myös merkittävä työllistäjä, sillä se tarjoaa neljässä toimipisteessään (Kuopio, Siilinjärvi, Leppävirta & Varkaus) yli 100 henkilölle työtä valmennuspalveluissa sekä palkkatuetuissa työsuhteissa. Tukeva-säätiö ei jaa voittoa tai osinkoja, vaan käyttää kaiken tuoton työllistämistoimintaansa ja sitä kautta yhteiskuntavastuullisuuden edistämiseen.

Heikentynyt työttömien asiakasohjaus ja siitä aiheutuvat akuutit taloudelliset haasteet ja tulevaisuus

Tukeva-säätiön liikevaihdon arvellaan elpyvän koronasta vuonna 2021 ollen noin 3M€, joka vastaa vuoden 2019 tasoa. Alkuvuodesta 2021 valmentautajaohjaukset olivat ennätysuuria ja myös taloudellisesti aika oli lupaavaa. Saimme valmennuksellisesti aikaiseksi runsaasti positiivisia jatkopolkua. Työllisyyden kuntakokeilun käynnistyminen sekä kuntien muut syyt ovat aiheuttaneet kesän 2021 jälkeen akuutteja haasteita palvelutuotantomme ja syksyn aikana valmentautujamäärät ovat laskeneet merkittävästi. Pitkäaikaistyöttömyys ja erilaiset mielenterveysongelmat ovat kasvaneet, mutta ei se ole näkynyt palveluohjauksissa, vaan päinvastoin valmennussopimuksia ei ole juurikaan jatkettu tai uusia henkilöitä ohjattu palveluihimme. Tämä on johtanut säätiön maksuvalmiuden tukalaan tilanteeseen. Koronavuonna 2020 kärsimme noin 400 000€ tulonmenetykset, mikä on vaikuttanut kassatilanteeseen myös tänä vuonna. Säätiön toimintaedellytykset ja tulevaisuus ovat vaarantuneet.

Tukiaavustuspyyntö tilanteesta ylipääsemiseksi

Säätiön tulot koostuvat omasta kiertotaloustoiminnasta, erilaisten pienpalveluiden myynnistä, valmennuspalveluiden tuottamisesta kunnille ja muille toimijoille sekä yleisavustuksista. Liikevaihdostamme noin 40% koostuu omasta liiketoiminnasta ja noin 60% valmennuspalveluista. Tammi- lokakuun 2021 tulos säätiöllä oli -185 000€ tappiollinen ja koko vuoden tuloksen arvioidaan olevan noin -150 000€ tappiollinen. On huomionarvoista, että toukokuussa 2021 olimme tuloksen osalta peräti 30% edellä vuotta 2019. Syksyn 2021 tulos on peräti 170% huonompi kuin syksyllä 2019. Ilman syksyn valmennuspalvelutulojen laskua, säätiön tulos olisi voinut olla voitollinen. Säätiön kiinteät kulut ovat suuret, esimerkiksi toimitilakulut ovat noin 60 000€/kk ja aiemmin tehdyt määräaikaisten vuokrasopimukset ovat sitovia. Olemme tehneet merkittäviä talouden tasapainottamistoimia. Säätiössä pidettiin marraskuussa yhteistoimintaneuvottelut, joissa päätettiin henkilöstön lomauttamisesta. Säätiöllä ei ole säästynyttä pääomaa tai mahdollisuutta käyttää erilaisia rahoitustyökaluja säätiön luonteen vuoksi.

Lähestymmekin nyt teitä, arvoisat säätiömme perustajajäsenet, avustuspyynnöllä. Omat säästötoimet eivät todennäköisesti riitä akuutin kassavajeen korjaamiseksi ja siitä syystä pyydämme teiltä yhteisvastuullisesti **60 000** euroa avustusta maksuvalmiuden parantamiseksi ja säätiön toimintaedellytysten turvaamiseksi myös tulevaisuuteen. Pyydetty summa on säätiön peruspääoman suuruinen ja myös sen mukaisesti jakautuisi **40 000€** osuudella Kuopion kaupungille sekä **10 000€** osuuksilla Siilinjärven kunnalle ja Savon koulutuskuntayhtymälle. Tämän avustuksen avulla saamme korjattua talouttamme, mutta sillä olisi vaikutusta myös mahdollisuuteemme tarjota edelleen laadukasta valmennusta alueen työttömille ja syrjäytymisvaarassa oleville. Säätiö on myös valmis neuvottelemaan kanssanne myös muista tukimahdollisuuksista.

Tarkemmat lisätiedot, perusteet ja allekirjoitukset liiteosassa.

LIITE1. Tarkemmat taustatiedot ja perusteet avustuspyyntöön

Taustaa

Tukeva-säätiö sr on toiminut Pohjois-Savossa vuodesta 2008 saakka tuottaen valmennuspalveluita työttömille ja vajaakuntoisille sekä edistänyt omalla toiminnallaan ympäristö- ja kiertotalousasioita. Säätiön perustajat ovat Kuopion kaupunki, Siilinjärven kunta ja Savon koulutuskuntayhtymä. Tukeva-säätiö on maakunnan suurin työpaja- ja kiertotaloustoimija ja sen merkitys toimialalla on suuri. Säätiön toiminnassa on vuosittain yli 800 valmentautujaa, joista lähes puolet on alle 30-vuotiaita nuoria. Säätiö on myös merkittävä työllistäjä, sillä se tarjoaa neljässä toimipisteessään (Kuopio, Siilinjärvi, Leppävirta & Varkaus) yli 100 henkilölle työtä valmennuspalveluissa sekä palkkatuetuissa työsuhteissa. Tukeva-säätiö ei jaa voittoa tai osinkoja, vaan käyttää kaiken tuoton työllistämistoimintaansa ja sitä kautta yhteiskuntavastuullisuuden edistämiseen. Säätiön hallituksessa ja hallintoneuvostossa on edustajia perustajien lisäksi Savon Yrittäjistä sekä järjestöistä. Hallituksen puheenjohtaja ja hallintoneuvoston puheenjohtaja ovat Kuopion kaupungin nimeämiä.

Säätiössä toteutettiin organisaatiomuutos 1.1.2021, jonka tavoitteena on tehostaa valmennus- ja kiertotaloustoimintaa tiimityön avulla sekä vastata uusien palveluiden kautta myös tehokkaammin alueen ”kohtaanto”- ongelmiin ja pitkäaikaistyöttömyyden nujertamiseen. Uusilla kehittämistoimilla säätiö on kontaktoinut jo yli 80 alueen yritystä ja onnistunut oman työhönvalmennusmallin kautta mahdollistamaan suoria siirtymiä avoimille työmarkkinoille. Tässä olemme onnistuneet mallintamalla yrityksissä suoritettavia työtehtäviä omaan toimintaympäristöön ja tukemalla työnantajia myös huomioimaan osatyökykyisyyteen liittyviä tarpeita aikaisempaa tehokkaammin. Uudistamme kovaa tahtia palveluitamme muutoinkin luodaksemme alueellemme uudenlaiset välityömarkkinat ja työelämälähtöiset ammattitaitopalvelut.

Heikentynyt työttömien asiakasohjaus ja siitä aiheutuvat akuutit taloudelliset haasteet ja tulevaisuus

Tukeva-säätiön liikevaihdon arvellaan elpyvän koronasta vuonna 2021 ja sen arvioidaan olevan noin 3 M€, joka myötäilee vuoden 2019 tasoa. Alkuvuodesta 2021 valmentautujaohjaukset olivat ennätysuuria ja myös taloudellisesti aika oli lupaavaa ja saimme valmennuksellisesti aikaiseksi runsaasti positiivisia jatkopolkuja. Työllisyyden kuntakokeilun käynnistyminen sekä kuntien muut syyt ovat aiheuttaneet kuitenkin kesän 2021 jälkeen negatiivisia akuutteja haasteita palvelutuotantomme ja syksyn aikana valmentautujamäärät ovat laskeneet merkittävästi. Pitkäaikaistyöttömyys ja nuorten mielenterveysongelmat ovat kasvaneet, mutta ei se ole näkynyt palveluohjauksissa, vaan päinvastoin valmennussopimuksia ei ole jatkettu tai uusia henkilöitä ohjattu juurikaan palveluihimme. Tämä taas on aiheuttanut säätiön maksuvalmiuden nyt tukalaan tilanteeseen. Koronavuonna 2020 kärsimme noin 400 000€ tulonmenetykset, joka on vaikuttanut kassatilanteeseen luonnollisesti koko toimintavuoden ajan. Olemme kaikesta huolimatta sisukkaasti jatkaneet organisaatiomuutoksen läpiviemistä ja uusien työelämälähtöisten palveluiden käynnistämistä. Muutostyö on vaatinut myös investointeja, kun olemme hankkineet säätiölle mm. kassa- ja varastojärjestelmän sekä uusineet kalustoa vastataksemme valmennuksellisesti paremmin nykyaikaisen työelämän vaatimuksiin, sillä valmennusta ei voi saada sellaiseksi ikivanhoilla laitteilla tai menetelmillä. Olemme myös kasvattaneet valmennushenkilöstön määrää alkuvuodesta vastataksemme keväällä kasvaneisiin valmentautujamääriin, jotka nyt syksyllä kuitenkin pysähtyivät lähes kokonaan. Säätiön toimintaedellytykset ja tulevaisuus ovat nyt vaarantuneet.

Tukiavustuspyyntö tilanteesta ylipääsemiseksi

Säätiön tulot koostuvat omasta kiertotaloudellisesta liiketoiminnasta, erilaisten pienpalveluiden myynnistä sekä valmennuspalveluiden tuottamisesta kunnille ja muille toimijoille. Näiden lisäksi säätiön tulot koostuvat yleisavustuksista, joita ovat muun muassa nuorten työpajatoiminnan valtionavustus sekä hankerahoitukset. Liikevaihdostamme noin 40% koostuu omasta liiketoiminnasta ja noin 60% valmennuspalveluista. Olemme säätiössä vähentäneet oman liiketoiminnan euromääräistä painotusta vastataksemme entistä vahvemmin laadukkaaseen valmennustyöhön. Osittain tästä syystä myös oman palveluliiketoimintamme tulot ovat nyt laskeneet akuutisti vähentyneiden valmennuspalvelutuottojen rinnalla.

Tammi- lokakuun 2021 tulos säätiöllä oli -185 000€ tappiollinen ja koko vuoden tuloksen arvioidaan olevan noin -150 000€ tappiollinen. Vuoden 2020 tulos oli -69 000€ tappiollinen, mutta vuosina 2018-2019 voitollinen. Vertailuvuoteen 2019 nähden tulot pysyvät lähes ennallaan positiivisen alkuvuoden johdosta, mutta kulut ovat kasvaneet noin 16%. On huomionarvoista, että toukokuussa 2021 olimme tuloksen osalta peräti 30% edellä vuotta 2019. Syksyn 2021 tulos on peräti 170% huonompi kuin syksyllä 2019. Muutos on ollut siis merkittävä kesän 2021 jälkeen. Ilman syksyn valmennuspalvelutulojen laskua, säätiön tulos olisi voinut olla jopa hieman voitollinen. Säätiön kiinteät kulut ovat suuret, esimerkiksi toimitilakulut ovat noin 60 000€/kk ja aiemmin tehdyt määräaikaiset vuokrasopimukset ovat sitouttavia. Toimitilakulujen karsimiseksi olemme luopuneet auto- ja metallipajan tiloista Varikkokadulla 1.11.2021 lähtien. Taloudellisen tilanteen vuoksi pidimme säätiössä yhteistoimintaneuvottelut, joissa päätettiin henkilöstön lomauttamisesta. Tavoittelemme noin 150 000€ henkilöstösäästöjä seuraavien kuukausien aikana. Lisäksi olemme neuvotelleet erilaisia maksujärjestelyjä tilanteesta yli selviämiseksi. Nämä toimet ovat olleet välttämättömiä, mutta luonnollisesti vaarantavat säätiön tulovirtoja entisestään. Näiden toimien lisäksi säätiölle on haettu erilaisia kehittämisavustuksia ja myös oma rahankeruulupa varainhankinnan tehostamiseksi. Säätiöllä ei ole säästynyttä pääomaa tai mahdollisuutta käyttää erilaisia rahoitustyökaluja säätiön luonteen vuoksi.

Lähestymmekin nyt teitä, arvoisat säätiömme perustajajäsenet avustuspyyntöllä. Omat säästötoimet eivät todennäköisesti riitä akuutin kassavajeen korjaamiseksi ja siitä syystä pyydämme teiltä yhteisvastuullisesti **60 000** euroa avustusta maksuvalmiuden parantamiseksi ja säätiön toimintaedellytysten turvaamiseksi myös tulevaisuuteen. Pyydetty summa on säätiön peruspääoman suuruinen ja myös sen mukaisesti jakautuisi **40 000€** osuudella Kuopion kaupungille sekä **10 000€** osuuksilla Siilinjärven kunnalle ja Savon koulutuskuntayhtymälle. Tämän avustuksen avulla saamme korjattua talouttamme, mutta sillä olisi vaikutusta myös mahdollisuuteemme tarjota edelleen laadukasta valmennusta alueen työttömille ja syrjäytymisvaarassa oleville. Myönnetyn avustuksen avulla selviydymme osittain tehtyjen maksujärjestelyjen vaikutuksista asiakasohjauksen tilanteen vakautumiseen saakka. Säätiö on myös valmis neuvottelemaan kanssanne myös muista tukimahdollisuuksista.

Alueen pitkäaikaistyöttömien määrä alueella on edelleen suurta ja uskomme, että Tukevan palveluita tarvitaan myös tulevaisuudessa, koska asiakastarve on ilmeinen ja toimintamme tuloksellista. Lisäksi kehitämme toimintaamme jatkuvasti päästäksemme vieläkin parempiin tuloksiin. Lisäksi säätiön toteuttama kiertotaloustoiminta on maakunnassa vaikuttavaa ja merkityksellistä. Olisi harmillista, jos nämä jo aloitetut kärjet työllisyyden ja kiertotaloudenkin edistämiseksi valuisivat hukkaan toimintaympäristöstä nousevien vaikuttimien eikä niinkään meidän tekemämme työn vuoksi. Tämän avustuksen tarpeiden ja tärkeyden lisäksi haluamme myös lähettää säätiön perustajayhteisöille tärkeän kysymyksen siitä, millainen rooli säätiöllä ja sen toiminnalla nähdään nyt ja tulevaisuudessa, jotta säätiön toimintaedellytykset olisivat turvattuna myös jatkossa.

Kunnioittavasti,

Tukeva-säätiön puolesta,

Erno Kääriäinen
Toimitusjohtaja

Neeta Röppänen
Hallituksen puheenjohtaja

Katja Pitkänen
Hallituksen varapuheenjohtaja

Osmo Vuorio
Hallituksen jäsen

Maigi Kuutsa
Hallituksen jäsen

Marena Paahto
Hallituksen varajäsen

Mari Jäntti
Hallituksen jäsen

Mia Simpanen
Hallituksen jäsen

Veijo Martikainen
Hallintoneuvoston puheenjohtaja