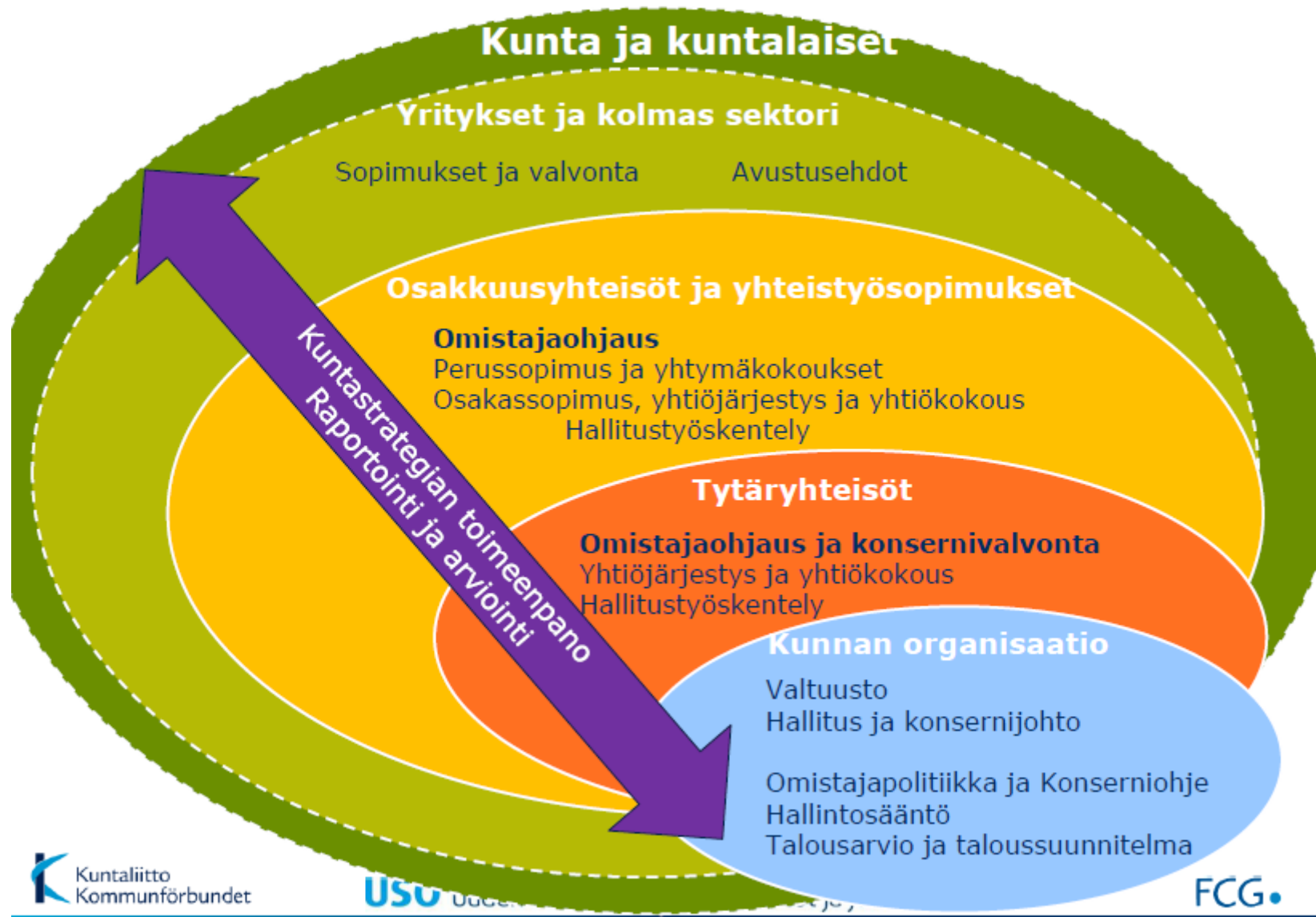


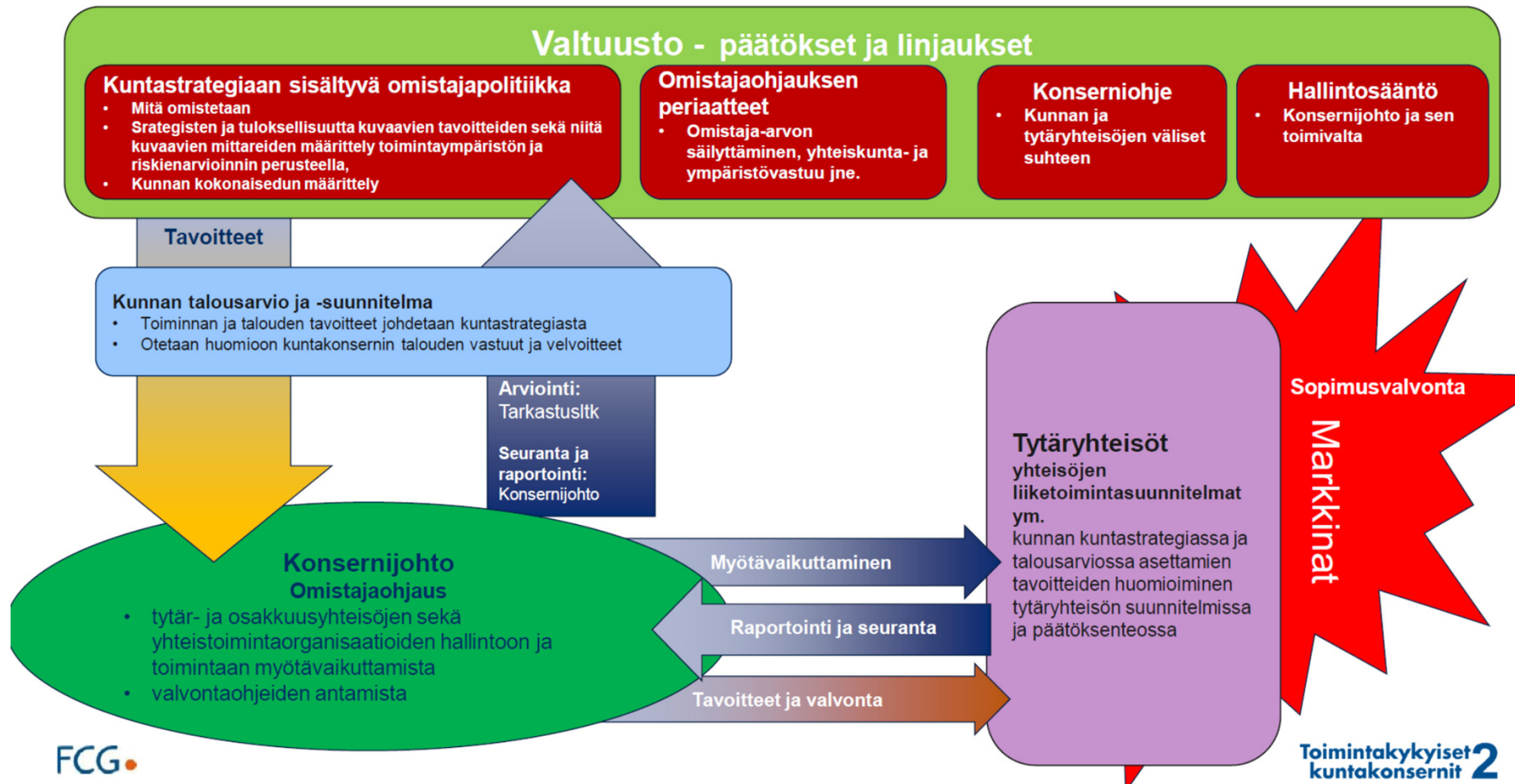
KUOPIO

Konserniohjaus

Kunnan toiminnan johtaminen ja ohjaus



KONSERNIN JOHTAMISJÄRJESTELMÄ



Omistajaohjauksen hierarkia

Valtuusto:

Päätää omistajaohjauksen periaatteet ja konserniohjeet

Kunnanhallitus:

Vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta ja omistajaohjauksesta

Konsernijohto:

Vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä

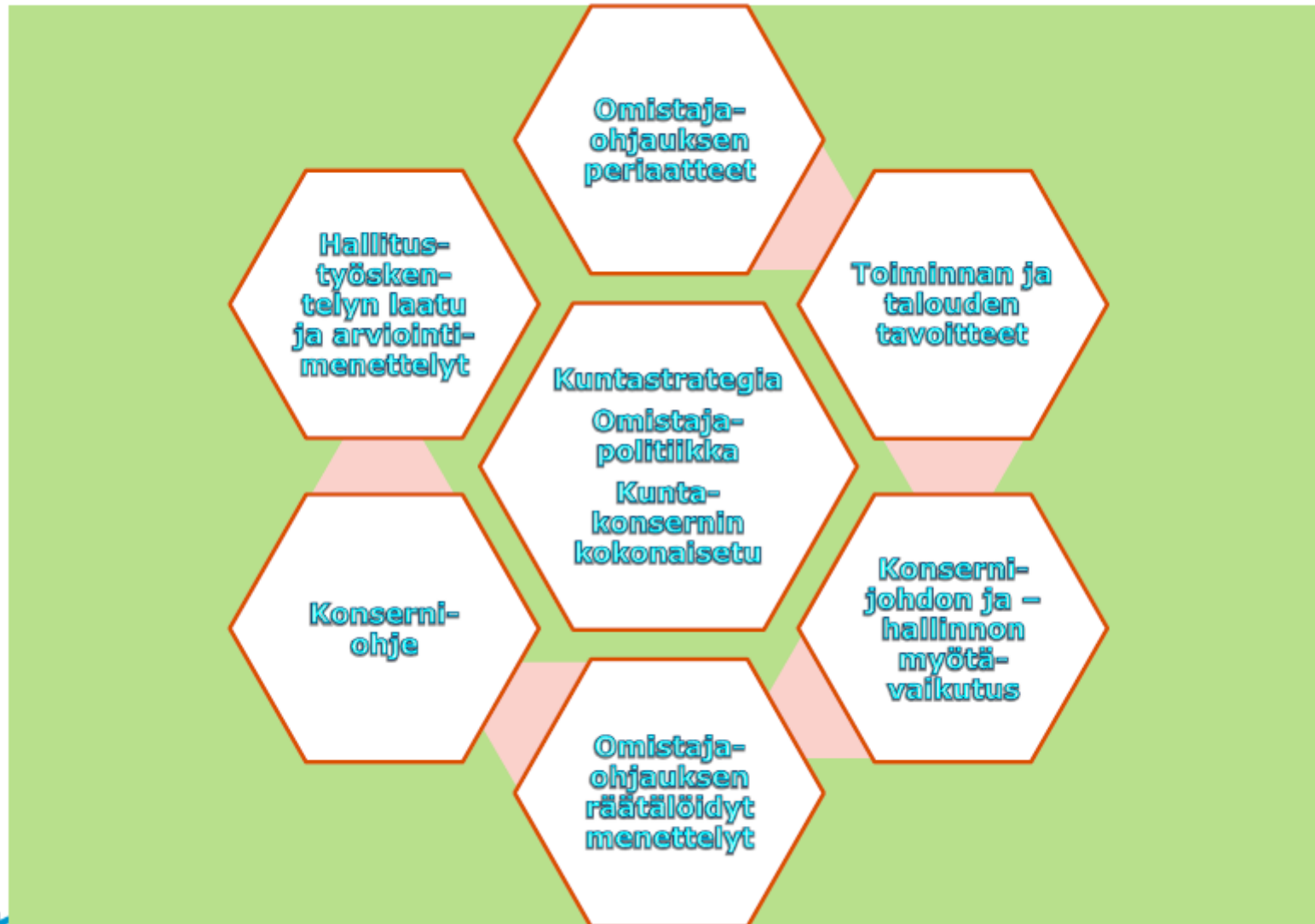
Konsernijohto (48 §)

- ❑ Kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja tai pormestari ja muut hallintosäännössä määrätyt viranomaiset.
- ❑ Hallintosäännössä määrätään konsernijohdon tehtävistä ja toimivallan jaosta.
- ❑ Konsernijohto **vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä**, jollei hallintosäännössä toisin määrätä

Omistajaohjaus (46 § ja 47§)

- ❑ Omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimukseen, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräsvallan käyttöön.
- ❑ Omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa **otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus**.
- ❑ Kunnan tytäryhteisön hallituksen **kokoonpanossa** on otettava huomioon **yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus**.
- ❑ Kuntaliiton suositus 19: Yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja jäsenet **koulutautuvat ja sitoutuvat jatkuvasti kehittämään hallitustyöskentelyn edellyttämää osaamistaan**. Kunnan vastuulla on järjestää koulutusta ja huolehtia koulutuksen tarjoamisesta.

Omistajaohjauksen kulmakivet



KUOPIO-KONSERNI 2022



Kuopio-konsernin konserniohjaus ja johtaminen

POLIITTINEN OHJAUS

KAUPUNGINVALTUUSTO

- Linjaa omistajapolitiikan
- Hyväksyy toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kuntakonserniin kuuluville yhteisöille
- Hyväksyy konserniohjeet
- Hyväksyy konsernitilinpäättöksen

KAUPUNGINHALLITUS

- Johtaa ja valvoo kaupunkikonsernia
- Tekee esityksiä KV:lle omistajapoliittisiksi linjauksiksi
- Vastaa konserniyhteisöjen valvonnan järjestämisestä
- Antaa konsernihallintoa koskevia ohjeita

OMISTAJAOHJAUSJAOSTO mm.

- Huolehtii omistajaohjauksesta
- Määrää edustajat vuosikokouksiin
- Päättää kaupungin kannanotoista yhtiökokouksissa yms. ja ohjeistaa kaupungin edustajia
- Valmistelee kh:lle esityksen ylimääräisen yhtiökokouksen koolle kutsumisesta
- Kehittää omistajaohjausta

OPERATIIVINEN OHJAUS

YLIN OPERATIIVINEN JOHTO

- Kaupunginjohtaja: Kaupunginhallituksen ja omistajaohjausjaoston esittelijä
- Kaupunkiympäristön palvelualueen apulaiskaupunginjohtaja avustaa ja sijaistaa kaupunginjohtajaa konserniohjauksessa

VALMISTELUSTA VASTAAVAT

- Yhteyshenkilöt konserniyhteisöittäin ja asioiden valmisteluvastuut on jaettu kaupungin sisäisesti omistajaohjauksesta vastaavien tahojen kesken.

VALMISTELUN TEKNINEN TUKI

- Kaupunginkanslia
- Talous- ja omistajaohjaus - yksikkö

VALMISTELUN LAINSÄÄDÄNNÖLLI- NEN TUKI

- ”LAKIMIEHET”
- Hallintojohtaja
- Kaupungin lakimies

KAUPUNGINVALTUUSTO PÄÄTTÄÄ OMISTAJAOHJAUksesta

Kuopion kaupungin strategia

- Kuopion kaupungin omistajapolitiikan tulee noudattaa kaupungin visiota ja strategiaa.
- Strategia on tietoinen suunnanvalinta muuttuvassa toimintaympäristössä. Strategia koostuu toimintalinjauksista ja toimenpidekokonaisuuksista, joilla kaupungin kehittämistä ohjataan lähivuosina haluttuun suuntaan.

Konserniohje

- Kuopion kaupunkikonserniin kuuluvat tytäryhteisöt noudattavat toiminnassaan Kuopion kaupunginvaltuuston hyväksymää konserniohjetta. Osakkuusyhteisöissä kaupungin edustajien tulee pyrkiä siihen, että kaupungin konserniohjeen periaatteita noudatetaan myös näissä yhteisöissä. Kuntayhtymien omistajaohjauksesta annetaan tarvittaessa erillisiä ohjeita.

Omistajapolitiikka

- Kuopion kaupunki on konserni, jossa osa palvelujen tuottamisesta on siirtynyt tytär- ja osakkuusyhteisöihin. Omistajapolitiikan kautta ohjataan omistamista eli sitä mitä omaisuutta hankitaan, missä tehtävissä, hankkeissa ja yhteisöissä kaupunki on mukana omistajana. Omistajapolitiikan näkökulma on pitkälti taloudellinen ja sen kautta asetetaan myös tuotto- ja muut tavoitteet.
- Tytäryhteisöjen kautta kaupunki pyrkii parantamaan palvelutuotannon tehokkuutta ja tuottavuutta sekä tehtävän työn mielekkyyttä henkilöstölle. Tytäryhteisöt tuottavat kuntalaisten näkökulmasta merkittäviä palveluja. On tärkeää nähdä tytär- ja osakkuusyhteisöt kiinteänä osana kaupunkikonsernia ja sitouttaa ne omalta osaltaan toteuttamaan kaupungin tavoitteita – muitakin kuin vain taloudellisia tavoitteita.